

QUADERNI DELLA RIVISTA

diritti lavori mercati

ordinati da Mario Rusciano e Lorenzo Zoppoli

20

tutela della trasparenza ed effettività del diritto alla retribuzione

DIALOGO TRA ACCADEMIA, PARTI SOCIALI
E OPERATORI DEL DIRITTO

A CURA DI
giovanni calvellini

editoriale scientifica



tutela della trasparenza ed effettività del diritto alla retribuzione

sergioprozzillo.com



Isbn 979-12-2350-528-1



9 791223 505281

euro 15,00 issn 1722-7666

diritti lavori mercati

comitato di direzione

Domenico Carrieri, Bruno Caruso, Pietro Curzio, Raffaele De Luca Tamajo, Claudio Lucifora, Mario Rusciano, Lorenzo Zoppoli

direttori

Mario Rusciano (responsabile), **Lorenzo Zoppoli**

redattori capo

Massimiliano Delfino Università di Napoli Federico II
Paola Saracini Università del Sannio

Questa Rivista di classe A fa parte della

International Association of Labour Law Journals

www.labourlawjournals.com

alla quale aderiscono:

Análisis Laboral (Peru); **Arbeit und Recht** (Germany); **Australian Journal of Labour Law** (Australia); **Bulletin of Comparative Labour Relations** (Belgium); **Canadian Labour & Employment Law Journal** (Canada); **Comparative Labor Law & Policy Journal** (US); **Diritto delle Relazioni Industriali** (Italy); **Europäische Zeitschrift für Arbeitsrecht** (Germany); **European Labour Law Journal** (Belgium); **Giornale di Diritto del Lavoro** (Italy); **Industrial Law Journal** (South Africa); **Industrial Law Journal** (UK); **International Journal of Comparative Labour Law & Industrial Relations** (The Netherlands); **International Labour Review** (Switzerland); **Japan Labor Review** (Japan); **Labour Society and Law** (Israel); **Lavoro e Diritto** (Italy); **Pecs Labour Law Journal** (Hungary); **Relaciones Laborales** (Spain); **Revista de Derecho Social** (Spain); **Revue de Droit Comparé du Travail et de la Sécurité Sociale** (France); **Revue de Droit du Travail** (France); **Rivista Giuridica del Lavoro e della Previdenza Sociale** (Italy); **Russian Yearbook of Labour Law** (Russia); **Temas Laborales** (Spain); **Zeitschrift für ausländisches und internationales Arbeits- und Sozialrecht** (Germany)

editore

Editoriale Scientifica srl

80138 Napoli via San Biagio dei Librai, 39

Tel./Fax 081.5800459

info@editorialescientifica.com

www.editorialescientifica.com

COORDINATORI: **Edoardo Ales** Univ. di Napoli Parthenope, **Marco Esposito** Univ. di Napoli Parthenope, **Lorenzo Gaeta** Univ. di Siena, **Umberto Gargiulo** Univ. di Napoli Federico II, **Vincenzo Luciani** Univ. di Salerno, **Gaetano Natullo** Univ. del Sannio, **Antonio Viscomi** Univ. Magna Græcia di Catanzaro, **Antonello Zoppoli** Univ. di Napoli Federico II

SEGRETERIA DI REDAZIONE: **Costantino Cordella** Univ. di Napoli Federico II, **Emilia D'Avino** Univ. di Napoli Parthenope, **Pasquale Monda** Univ. di Napoli Federico II, **Claudia Murena** Univ. di Salerno, **Mario Quaranta** Università di Salerno, **Maura Ranieri** Univ. Magna Græcia di Catanzaro, **Raffaello Santagata** Univ. della Campania L. Vanvitelli

COMITATO DI REDAZIONE: **Anna Alaimo** Univ. di Catania, **Fabrizio Amendola** Consigliere della Corte di Cassazione, **Arianna Avondola** Univ. di Napoli Federico II, **Antonello Baldassarre** Funzionario del MEF, **Luca Calcaterra** Univ. Suor Orsola Benincasa - Napoli, **Rosa Casillo** Univ. di Napoli Federico II, **Maria Casola** Giudice del lavoro del Tribunale di Roma, **Mario Cerbone** Univ. del Sannio, **Antonella Ciriello** Consigliera della Corte di Cassazione, **Lucia D'Arcangelo** Univ. di Napoli Federico II, **Alessandro Di Casola** Univ. di Napoli Federico II, **Fabio Di Lorenzo** Consigliere TAR Campania, **Madia D'Onghia** Univ. di Foggia, **Maria Dolores Ferrara** Univ. di Trieste, **Carmen Galizia** Univ. di Salerno, **Chiara Lazzari** Univ. di Urbino, **Antonio Loffredo** Univ. di Siena, **Mariagrazia Militello** Univ. di Catania, **Matteo Maria Mutarelli** Univ. di Napoli Federico II, **Gabriella Nicosia** Univ. di Catania, **Valeria Nuzzo** Univ. della Campania L. Vanvitelli, **Francescopaolo Panariello** Consigliere della Corte di Cassazione, **Veronica Papa** Univ. di Catania, **Giancarlo Ricci** Univ. di Catania, **Carmine Russo** Univ. di Roma La Sapienza, **Maria Teresa Salimbeni** Univ. Suor Orsola Benincasa - Napoli, **Dario Simeoli** Consigliere di Stato, **Carla Spinelli** Univ. di Bari, **Laura Tebano** Univ. di Napoli Federico II, **Loredana Zappalà** Univ. di Catania

I contributi sono sottoposti alla valutazione di referee, secondo i criteri accreditati nella comunità scientifica dei giuristi italiani

REFEREE: **Mariapaola Aimo** Univ. di Torino, **Ilario Alvino** Univ. di Roma La Sapienza, **Gian Guido Balandi** Univ. di Ferrara, **Maria Vittoria Ballestrero** Univ. di Genova, **Marzia Barbera** Univ. di Brescia, **Marco Barbieri** Univ. di Foggia, **Antonio Pedro Baylos Grau** Universidad Castilla La Mancha, **Alessandro Bellavista** Univ. di Palermo, **Stefano Bellomo** Univ. di Roma La Sapienza, **Franca Borgogelli** Univ. di Siena, **Silvia Ciucciiovino** Univ. Roma Tre, **Fulvio Corso** Univ. della Campania L. Vanvitelli, **Vincenzo Ferrante** Univ. Cattolica di Milano, **Maximilian Fuchs** Katholische Universität Eichstätt Ingolstadt, **Edoardo Ghera** Univ. di Roma La Sapienza, **Donata Gottardi** Univ. di Verona, **Jeffrey Kenner** University of Nottingham, **Daniela Izzi** Univ. di Torino, **Andrea Lassandari** Univ. di Bologna, **Vito Sandro Leccese** Univ. di Bari, **Antonio Lo Faro** Univ. di Catania, **Fiorella Lunardon** Università di Torino, **Mariella Magnani** Univ. di Pavia, **Marco Marazza** Univ. Telematica "Universitas Mercatorum", **Arturo Maresca** Univ. di Roma La Sapienza, **Emanuele Menegatti** Univ. di Bologna, **Angelo Pandolfo** Univ. di Roma La Sapienza, **Paolo Pascucci** Univ. di Urbino, **Giampiero Proia** Univ. di Roma Tre, **Maurizio Ricci** Univ. di Foggia, **Patrizia Tullini** Univ. di Bologna, **Bruno Veneziani** Univ. di Bari, **Carlo Zoli** Univ. di Bologna

REGISTRAZIONE: Tribunale di Napoli n. 19 del 23/01/2003

STAMPA: **Grafica Elettronica - Napoli**

ABBONAMENTI: all'amministrazione devono essere indirizzate le richieste di abbonamento, le rimesse in denaro, le comunicazioni per cambiamento di indirizzo e i reclami per mancato ricevimento dei fascicoli.

Abbonamento 2023: Italia Euro 100,00; estero Euro 280,00; fascicolo singolo Euro 45,00 IVA inclusa da versare sul c.c.p. 10543809 intestato a Editoriale Scientifica Srl

Quaderno della Rivista
Diritti Lavori Mercati

20

Tutela della trasparenza ed effettività del diritto alla retribuzione

Dialogo tra accademia, parti sociali
e operatori del diritto

a cura di

GIOVANNI CALVELLINI

Editoriale Scientifica

La pubblicazione del presente volume è stata possibile grazie al finanziamento dell'Università degli Studi di Siena nell'ambito del Piano per lo Sviluppo della Ricerca - PSR 2023 attraverso il fondo F-NEW FRONTIERS

© Copyright dicembre 2025

Editoriale Scientifica s.r.l.
Via San Biagio dei Librai, 39
80138 Napoli

ISBN 979-12-235-0528-1

indice

presentazione

9 GIOVANNI CALVELLINI

introduzione

11 ANTONELLO ZOPPOLI
Trasparenza, diritto, diritti, retribuzione

sezione prima

La cornice giuridica

- 17 ADRIANO ZAMBON
Trasparenza di testi ed effettività del diritto alla retribuzione: un inquadramento filosofico
- 27 ELIA CREMONA
Il fondamento costituzionale del principio di trasparenza nei rapporti asimmetrici
- 53 GABRIELE SALVI
Trasparenza e tutela del contraente debole: la prospettiva civilistica
- 73 GIOVANNI CALVELLINI
La trasparenza retributiva e la sua funzione
- 95 GIUSEPPE ANTONIO RECCHIA
Regole e illusioni della trasparenza retributiva
- 111 OLIVIA BONARDI
La trasparenza retributiva: problemi e soluzioni nel diritto positivo
- 133 MARIAGRAZIA LAMANNIS
Trasparenza e parità retributiva nella dir. n. 2023/970/Ue: l'atteso epilogo di un annoso percorso?

sezione seconda

Un confronto tra studiosi, parti sociali e operatori del diritto

- 153 LARA LAZZERONI
Trasparenza retributiva e parità di genere: riflessioni su lavoro pubblico e processi certificatori
- 163 MARCO TUFO
Salario minimo legale, trasparenza retributiva ed effettività della giusta retribuzione
- 173 GUALTIERO MICHELINI
Lavoro povero e salario minimo tra contrattazione collettiva e giurisprudenza di legittimità
- 183 VINCENZO SILVESTRI
La sfida (persa) della trasparenza retributiva
- 193 MAURIZIO DE CARLI
Il rapporto fra tutela della trasparenza e garanzia dei diritti retributivi nella prospettiva dell'organizzazione datoriale
- 199 NICOLA MARONGIU
La trasparenza e l'effettività dei diritti retributivi nella prospettiva del sindacato
-
- 207 *Notizie sulle Autrici e sugli Autori*
- 209 *Abbreviazioni*

table of contents

presentation

- 9 GIOVANNI CALVELLINI

introduction

- 11 ANTONELLO ZOPPOLI
Transparency, Law, Rights, Pay

section I

The Legal Framework

- 17 ADRIANO ZAMBON
Transparency of Texts and Effectiveness of the Right to Remuneration: a Philosophical Framework
- 27 ELIA CREMONA
The Constitutional Foundation of the Principle of Transparency in Power-Imbalanced Relationships
- 53 GABRIELE SALVI
Transparency and Protection of the Weaker Party: A Civil Law Perspective
- 73 GIOVANNI CALVELLINI
Pay Transparency and its Function
- 95 GIUSEPPE ANTONIO RECCHIA
Rules and Illusions of Pay Transparency
- 111 OLIVIA BONARDI
Pay Transparency: Problems and Solutions in Positive Law
- 133 MARIAGRAZIA LAMANNIS
Transparency and Equal Pay in Directive No. 2023/970/EU: The Long-awaited Conclusion to a Lengthy Process?

section II

Discussion between Scholars,
Social Partners and Legal Practitioners

- 153 LARA LAZZERONI
Pay Transparency and Gender Equality: Reflections on Public Sector Employment and Certification Processes
- 163 MARCO TUFO
Statutory Minimum Wage, Pay Transparency and Effectiveness of Fair Remuneration
- 173 GUALTIERO MICHELINI
In-Work Poverty and Minimum Wage between Collective Bargaining and Case Law of the Supreme Court
- 183 VINCENZO SILVESTRI
The (Lost) Challenge of Pay Transparency
- 193 MAURIZIO DE CARLI
The Relationship between Protecting Labour Transparency and Guaranteeing Pay Rights from the Perspective of Employers' Organisation
- 199 NICOLA MARONGIU
Transparency and Effectiveness of Pay Rights from the Trade Union Perspective
- 207 *Authors' information*
- 209 *Abbreviations*

presentazione

I contributi raccolti in questo volume sono il frutto della rielaborazione degli interventi delle Autrici e degli Autori al convegno *Tutela della trasparenza ed effettività del diritto alla retribuzione. Dialogo tra accademia, parti sociali e operatori del diritto* svoltosi il 14 marzo 2025 presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Siena e finanziato dal medesimo Ateneo come evento finale di un progetto di ricerca dedicato, per l'appunto, alla relazione tra tutela della trasparenza e garanzia del diritto alla retribuzione.

Di trasparenza nel rapporto di lavoro nel dibattito giuslavoristico si parla spesso, specie dopo la direttiva del 2019 e il decreto che le ha dato attuazione. Ancor più presente – manco a dirlo – è l'argomento del salario. Si parla invece meno della trasparenza in chiave di tutela della retribuzione. Certo, negli ultimi tempi la trasparenza retributiva è assurta al centro della scena scientifica grazie all'emanazione della dir. n. 2023/970/Ue; ma il discorso non può esaurirsi a quella prospettiva, in cui, peraltro, il bene tutelato non è direttamente il diritto a un salario giusto, ma il principio di parità.

Il convegno voleva quindi proporre un approfondimento della materia attraverso lo studio dei formanti classici del diritto del lavoro. Inoltre, secondo lo spirito dell'intero progetto e col proposito di privilegiare la dimensione dell'effettività delle tutele approntate da legge e contratti collettivi, aspirava anche a integrare l'analisi giuridica con il punto di vista e l'esperienza di parti sociali e operatori del diritto, il dialogo con i quali, su un tema come questo più che su altri, può essere davvero proficuo. Al tempo stesso, non poteva essere trascurato l'apporto che altri settori scientifici, come il diritto privato, il diritto costituzionale e la filosofia del diritto, possono offrire alla ricostruzione della cornice giuridica della questione oggetto di studio. Di qui, la struttura del convegno e di questo volume, entrambi divisi in due sessioni/sezioni: la prima, di taglio più accademico, con relazioni e scritti utili a definire il quadro giuridico – non solo giuslavoristico – di riferimen-

to e le relative criticità; la seconda, con una dimensione più esperienziale e l'impostazione della tavola rotonda, con voci dal mondo sindacale, datoriale e delle professioni legali.

Rinviando per più articolate considerazioni sul volume nel suo complesso alla bella introduzione di Antonello Zoppoli (che nel convegno aveva presieduto la prima sessione), desidero ringraziare chi ha partecipato all'iniziativa, non solo per la disponibilità, ma anche per l'impegno profuso, la professionalità e la qualità dell'apporto; elementi che, insieme all'inedita ampiezza con cui il tema è trattato, fanno di questo *Quaderno* un riferimento per gli studi che si accostino al binomio trasparenza-retribuzione.

Un caloroso ringraziamento va anche a Lorenzo Gaeta, Antonio Loffredo e Giovanni Orlandini, per il fondamentale aiuto nell'organizzazione dell'evento.

È necessaria infine un'avvertenza per il lettore: quando le Autrici e gli Autori avevano già consegnato i loro contributi è stata emanata la l. delega n. 144/2025 in materia di retribuzione e contrattazione collettiva e la Corte di Giustizia si è pronunciata sul ricorso danese per l'annullamento della dir. n. 2022/2041/UE. L'aggiornamento a queste due novità sarebbe stato incompatibile con le scadenze progettuali. I contributi, pertanto, non ne tengono conto.

Siena, novembre 2025

Giovanni Calvellini